

# Hva er viktig når dere skal rekruttere ledere til staten?

Lederrollen i staten hviler på et tydelig samfunnsoppdrag, forvaltningsverdiene og krav til åpenhet, rettssikkerhet og tillit. Ledere skal ivareta mennesker, fag og levere resultater på vegne av hele samfunnet. Dette styrer hvordan statlige virksomheter vurderer og velger ledere.

## Å lede i staten

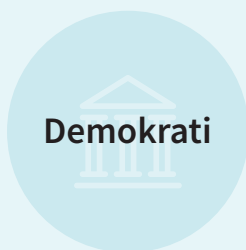
Å være leder i staten innebærer å:

- levere på **samfunnsoppdraget**
- balansere faglige, administrative og politiske hensyn
- utøve myndighet med **åpenhet og legitimitet**
- ta beslutninger som skal tåle innsyn
- utvikle medarbeidere og fellesskap, ikke bare måloppnåelse

Offentlige ledere skal skape **tillit, inkludering og rettferdighet**, samtidig som de driver utvikling og forbedring.

## Forvaltningsverdiene

Statens ledere skal sikre ledelse i tråd med de fire forvaltningsverdiene:



Dette betyr blant annet:

- likebehandling og habilitet
- lov- og regelstyrt forvaltning
- å skape tillit hos innbyggerne
- forsvarlig bruk av fellesskapets ressurser
- tydelig etisk og profesjonell standard

# Grunnlag for god ledelse i staten

Grunnlag for god ledelse i staten er statens felles rammeverk for hva som kjennetegner god ledelse.

Grunnlaget tydeliggjør hvilke forventninger som stilles til ledere i staten, uavhengig av sektor og nivå. Det tar utgangspunkt i statens samfunnsoppdrag, forvaltningsverdiene og behovet for tillit, samspill og utvikling.

Rammeverket brukes som utgangspunkt for rekruttering, utvikling og oppfølging av ledere i staten.

## Forventning

## Kort forklart

Kjenn rammene

Forstå politikk, styring og handlingsrom

Styrk medarbeiderne

Lede med tillit, utvikling og ansvar

Vær innovativ

Skape forbedring og nye løsninger

Utvikle deg som leder

Reflektere, lære og bidra til lederfelleskap

Se helheten

Samarbeide på tvers og sette brukerne/innbyggerne i sentrum

Rammeverket er utarbeidet av Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ) på oppdrag fra Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet (DFD), i samarbeid med statlige virksomheter og partene i arbeidslivet.